



الخطة الاستراتيجية

للجمعية الخيرية بمدرسة (غيث)

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم

(٦٩٣)

غيث
الجمعية الخيرية بمدرسة

محتويات الخطة

- المقدمة
- التعريف بالجمعية
- المنطلقات الاستراتيجية
- اسهامات الخطة في رؤية المملكة ٢٠٣٠
- تحليل برامج الجمعية
- تحليل واقع الجمعية
- تحليل اصحاب المصلحة
- الرؤية
- الرسالة
- الهدف الاستراتيجي الاول
- الهدف الاستراتيجي الثاني
- الهدف الاستراتيجي الثالث
- الهدف الاستراتيجي الرابع
- الخارطة الاستراتيجية
- فريق التخطيط
- الهيكل التنظيمي



المقدمة:

بسم الله والحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وبعد
تؤمن جمعية البر الخيرية بمركز الويد على أن العمل المؤسسي والخطط والأهداف الواضحة من شأنها تحقق
النتائج والآثار المأمولة وتجود الأداء بجميع مستوياته كما أنها تعالج جوانب النقص والقصور الذي قد
يصيب أي ركن من أركان الجمعية كما أنما مؤشر يدل على المصداقية والجدية في الإلتزام بالواجبات
وتحقيق النتائج ولعمل أكثر مؤسسية وبما يتوافق وإمكانيات الجمعية ومصحة المستفيدين ورضى
الداعمين. والمساهمين.

انبثقت هذه الخطة الإستراتيجية كطليعة الجهود المشتركة بين الجهة الإستشارية وفريق جمعية البر الخيرية
بالمويه ممثلة بقيادها من مجلس الإدارة والمدير التنفيذي والموظفين القياديين والشركاء الرئيسيين للجمعية،
وقد حرصت هذه الأطراف من خلال الخطة على التركيز على الإحتياجات الحالية والمستقبلية وتوقعات
وطموحات الشركاء وأصحاب المصلحة الرئيسيين للجمعية، والتي سيتم تطبيقها من خلال منظومة عمل
محددة من الغايات والأهداف والأنشطة الواقعية والقابلة للتطبيق، ليتم العمل على تبنيها من كافة
الأطراف المعنية وبما يحقق رؤية ورسالة الجمعية

سائلين العلي القدير التوفيق والسداد

والله من وراء القصد

غيث
الجمعية الخيرية بمدرسة



التعريف بالجمعية:

الجمعية الخيرية بمدركة (غيث) هي جمعية أهلية تطوعية تسعى إلى تقديم المساعدات النقدية والعينية والخدمات الصحية والتدريبية والتأهيلية لأهالي مكة المكرمة ، دون الربح المادي أو أي أهداف لا تتناسب مع ما وجدت له.

تأسست برقم (693) تحت إشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية في عام ١٤٣٦ هـ - وتخدم الجمعية أكثر من ٧١٣ أسرة (فقراء - مساكين - ايتام - مطلقات - أرامل - مرضى - معاقين - مهجورات - اسر سجناء - مكرويين)

نطاق خدمات الجمعية: يشمل نطاق خدمات الجمعية منطقة المكرمة ومقرها الرئيسي محافظة الجموم - مدركة



المنطلقات الاستراتيجية :

- ١- تحقيق الاكتفاء المعيشي للاسر المحتاجة .
- ٢- تمكين الاسر المحتاجة من ايجاد مصادر دخل جديدة
- ٣- تأهيل ابناء المستفيدين لسوق العمل من خلال العديد من البرامج التدريبية
- ٤- المساهمة في الوعي المجتمعي من خلال العديد من البرامج الاجتماعية
- ٥- مساعدة الشباب على الزواج
- ٦- بناء الشراكات الاستراتيجية مع الجهات الحكومية والخاصة
- ٧- تطوير بيئة العمل في الجمعية اداريا وماليا
- ٨- تحقيق الاستدامة المالية للجمعية
- ٩- السعي للوصول الى اعلى درجات التميز المؤسسي
- ١٠- تحقيق رضا كافة الفئات المستفيدة من الجمعية

اسهامات الخطة الاستراتيجية في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠

المؤشر	الإسهامات
الحكومة	اعادة هيكلة اقسام وبرامج الجمعية ، اتمت البرامج المالية للجمعية
التقنية	البوابة الالكترونية للجمعية - متجر غيث
الشراكات الاستراتيجية	اكثر من ٢٠ شراكة استراتيجية مع عدد من الجهات الحكومية والاهلية
التطوع	انشاء ادارة التطوع
الأسر المنتجة	دعم مشاريع تدريب وتأهيل الاسر المنتجة
الخدمات الصحية	برنامج علاج
كفاءة الإنتاج	تطوير انظمة المراجعة الداخلية في الجمعية

تحليل برامج الجمعية الرئيسية

البرامج الاغاثية تشكل ٧٥% من برامج الجمعية
البرامج التعليمية وتركزت على التدريب واكساب المهارات الحرفية فقط
البرامج الطبية وتركزت على تقديم المساعدات الطبية مثل تكاليف الادوية والتجهيزات الطبية
البرامج التنموية وهي الأقل رغم الاحتياج الكبير للمنطقة لهذا النوع من البرامج
البرامج الطارئة وهي برامج تأتي استجابة لبعض الظروف الطارئة ولا تشكل حلول نهائية .

تحليل الواقع لجمعية البر بمدركة

نقاط القوة	الفرص
<p>١- وجود مجلس ادارة متلاءم ومتوافق.</p> <p>٢- السمعة الطيبة التي تتمتع بها الجمعية داخل المركز وخارجه.</p> <p>٣- وجود عدة اوقاف لدى الجمعية يمكن ان تساهم في استدامتها المالية.</p> <p>٤- وجود بنية تنظيمية متكاملة في الجمعية تحقق اهدافها المستقبلية .</p>	<p>١- اتجاه الجمعية نحو الاستثمار في عدد من مصادرها.</p> <p>٢- تنوع مصادرها المالية</p> <p>٣- وجود عدد كبير من المتطوعين داخل مركز مدركة يساهمون في انجاز مبادرات الجمعية.</p> <p>٤-</p>
نقاط الضعف	التحديات
<p>١- نقص الكوادر الادارية داخل مركز مدركة</p> <p>٢- تسرب الموظفين المستمر بسبب عدم الاستقرار الوظيفي</p> <p>٣- ندرة التخصصات في المركز والتي قد تحتاجها الجمعية مثل تخصص (محاسب)</p>	<p>١- انخفاض التبرعات النقدية الفردية.</p> <p>٢- ارتفاع تكاليف التشغيل من رواتب ونحوه</p> <p>٣- هجرة عدد من الكفاءات من المركز</p> <p>٤- ضعف التغطية الاعلامية لانشطة الجمعية داخل المركز.</p>



	<p>٤- عدم وجود أنظمة ولوائح داخلية تنظم عمل الموارد البشرية في الجمعية .</p>
--	--

تحليل اصحاب المصلحة:

درجة الاهمية	ماذا نريد منهم	ماذا يريدون منا	اصحاب المصلحة الداخليين
عالية	<ul style="list-style-type: none"> • الدعم المعنوي • اعتماد ميزانيات تكفي جميع الانشطة • 	<ul style="list-style-type: none"> • تحقيق الاهداف • الشفافية • اعداد التقارير • التطوير المستمر • تحقيق الاستدامة 	مجلس الادارة
عالية	<ul style="list-style-type: none"> • التفاني في العمل • المحافظة على ممتلكات الجمعية • انجاز المهام الوظيفية في وقتها 	<ul style="list-style-type: none"> • مزايا مالية مرضية • وضوح أنظمة العمل • تقدير ظروفهم الخاصة 	الموظفين

الشخصيات الاعتبارية :

اصحاب المصلحة الخارجيين	ماذا يريدون منا	ماذا نريد منهم	درجة الاهمية
محافظ الجموم	- تزويده بالتقارير بشكل دوري - ابراز دور المحافظة في كل مناسبات الجمعية	- تقديم التسهيلات الادارية اللازمة. - دعم برامج وانشطة الجمعية	متوسطة
رئيس مركز مدركة	- تزويده بالتقارير - ابراز دور المركز في كل مناسبات الجمعية	- تقديم التسهيلات الادارية اللازمة. - دعم برامج وانشطة الجمعية	متوسطة
رئيس محكمة الجموم	- تزويده بالتقارير - ابراز دور المحكمة في كل مناسبات الجمعية	- تقديم التسهيلات الادارية اللازمة. - دعم برامج وانشطة الجمعية	متوسطة
شيوخ القبائل	- ابراز دورهم في الاحتفالات - استشارتهم في بعض القضايا المجتمعية	- دعم برامج الجمعية - المساهمة في التعرف على المستفيدين -	ضعيفة

الجهات الحكومية :

درجة الاهمية	ماذا نريد منهم	ماذا يريدون منا	اصحاب المصلحة الخارجيين
عالية	- تسهيل وتسريع الاجراءات - دعم برامج الجمعية	- الالتزام بالانظمة واللوائح. - تنفيذ مبادرات المحافظة - تزويدهم بالتقارير	محافظة الجموم
متوسطة	- تقديم الاحصائيات	- الشراكة في التثقيف الصحي - المساهمة في تقديم الخدمات الصحية	الشؤون الصحية
عالية	- تسهيل وتسريع الاجراءات - دعم برامج الجمعية	- الالتزام بالانظمة واللوائح. - تنفيذ مبادرات الوزارة. تزويدهم بالتقارير	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
متوسطة	- تقديم الإحصائيات والبيانات اللازمة	- الشراكة في تنفيذ البرامج التربوية.	الإدارة العامة للتعليم

القطاع الثالث :

درجة الاهمية	ماذا نريد منهم	ماذا يريدون منا	اصحاب المصلحة الخارجيين
متوسطة	- الشراكة في	- الشراكة في	لجنة التنمية

درجة الاهمية	ماذا نريد منهم	ماذا يريدون منا	اصحاب المصلحة الخارجيين
	دعم وتنفيذ البرامج الاستفادة من الاصول والموارد	دعم وتنفيذ البرامج - الاستفادة من الاصول والموارد	الاجتماعية
عالية	دعم برامج وانشطة الجمعية	- الدقة في رفع التقارير - ابتكار مشاريع نوعية جديدة - تحقيق الاثر المطلوب من الدعم	الداعمين
متوسطة	الشراكة في دعم وتنفيذ البرامج	الشراكة في دعم وتنفيذ البرامج	لجنة السقاية والرفادة
متوسطة	الشراكة في برامج الرعاية الصحية	الشراكة في برامج الرعاية الصحية	جمعية زمزم للخدمات الطبية
متوسطة	الشراكة في برامج العمل الاغاثي والتنموي	الشراكة في برامج العمل الاغاثي والتنموي	جمعية البر بمكة المكرمة
متوسطة	الشراكة في برامج رعاية	الشراكة في برامج رعاية الايتام	جمعية كافل لرعاية الايتام

درجة الاهمية	ماذا نريد منهم	ماذا يريدون منا	اصحاب المصلحة الخارجيين
	الايتمام		
متوسطة	- الشراكة في دعم وتنفيذ البرامج - الاستفادة من الاصول والموارد	- الشراكة في دعم وتنفيذ البرامج - الاستفادة من الاصول والموارد	جمعية تحفيظ القرآن الكريم بمدرسة

المستفيدين :

درجة الاهمية	ماذا نريد منهم	ماذا يريدون منا	اصحاب المصلحة الخارجيين
عالية	التواصل الدائم مع الجمعية	الرعاية والدعم	الايتمام
عالية	التواصل الدائم مع الجمعية	تقديم الدعم المادي والمعنوي	كبار السن
عالية	التواصل الدائم مع الجمعية	- تقديم الدعم - التدريب والتاهيل	محدودي الدخل
عالية	التواصل الدائم مع الجمعية	- تقديم الدعم - التدريب والتاهيل	العاطلين عن العمل
عالية	التواصل الدائم مع الجمعية	- تقديم الدعم - التوعية	اسر السجناء

		والتثقيف	
عالية	التواصل الدائم مع الجمعية	- الدعم المادي والمعنوي - الثقة - التمكين	ذوي الاحتياجات الخاصة
عالية	التواصل الدائم مع الجمعية	- التوعية والتثقيف - الدعم المادي والمعنوي	مرضى الامراض المزمنة
عالية	التواصل الدائم مع الجمعية	- تقديم الدعم - التدريب والتاهيل	المطلقات والارامل والمهجورات

الرؤية :

جمعية ترفعى الانسان وتطور المجتمع

الرسالة :

تسعى جمعية البر الخيرية بمركز مدرسة لرعاية الأفراد والأسر وتلبية احتياجاتهم وتحقيق الاثر الذي يساهم في تطوير المجتمع من خلال بيئة مؤسسية متطورة وشراكات فاعلة

القيم:

قيم الافراد:

- ١- الصدق
- ٢- الانضباط
- ٣- الاحترام
- ٤- العمل الجماعي

٥- حسن الخلق

٦- الطموح

٧- الثقة

٨- الصبر

قيم الجمعية

١- العمل الجماعي

٢- التحفيز

٣- النمو المهني

٤- تنمية الموارد

٥- التنافسية

الهدف الاستراتيجي الاول:

تمكين الإنسان لتحقيق استقراره المعيشي			
مؤشرات الانجاز	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
كشف باسماء المستفيدين من الاعانات والسلات	مرتين كل عام	- المساعدات المقطوعة - السلة الغذائية	١- تقديم المساعدات المالية والعينية للمستفيدين
تدريب كل المتقدمين من ابناء الاسر المستفيدة	طوال العام	- دورات الحاسب الالي - دورات الخياطة - دورات التجميل	٢- تاهيل وتدريب المستفيدين
تقرير ميداني مصور عن المساكن التي تم بناءها او ترميمها	عند توفر الدعم	- بناء المساكن - ترميم المساكن	٣- المساهمة في توفير سكن مناسب للاسر المستفيدة

الهدف الاستراتيجي الثاني:

تطوير بيئة العمل الداخلية

مؤشرات الانجاز	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
الغاء كل التعاملات الورقية في الجمعية	مستمر طوال العام	- نظام الموارد البشرية الالكتروني - نظام المستفيدين الالكتروني	مواكبة أفضل الممارسات والتقنيات المؤسسية الالكترونية
تدريب كل المتقدمين من ابناء الاسر المستفيدة	طوال العام	- بوابة المستفيدين - دورات الخياطة - دورات التجميل	تفعيل الخدمات الالكترونية ذات العلاقة بالمستفيدين
تقرير ميداني مصور عن المساكن التي تم بنائها او ترميمها	عند توفر الدعم	- بناء نظام الموارد البشرية بالجمعية - بناء لائحة المستفيدين في الجمعية - اعداد الوصف الوظيفي لكل وظائف الجمعية	تحديث انظمة ولوائح الجمعية

الهدف الاستراتيجي الثالث:

تنمية الموارد المالية لتحقيق الإستدامة			
مؤشرات الانجاز	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
-تدشين الوقف الاستثماري - عقود الشراكات	عام كامل	- استكمال وقف الجمعية(وقف البلد الحرام)	تفعيل العمل في ادارة الاستثمار بالجمعية

		- الشراكات الاستثمارية	
الاتفاق مع جهة متخصصة في انجاز الحملة	ثلاثة اشهر	- حملة اعلانية للتعريف بالمتجر	تفعيل المتجر الالكتروني للجمعية
توقيع عقود التوظيف	خلال الاشهر الاوله من عام ٢٠٢١	- مشروع توظيف الكوادر المتميزة	استقطاب كوادر وظيفية للعمل في دارة الاستثمار بالجمعية
تغطية التكلفة المالية للمشاريع	خلال عام ٢٠٢١	- مشروع السلة الغذائية - مشروع سقيا الماء - مشروع بناء وترميم المساكن - مشروع افطار صائم	اطلاق حملات تبرعات لدعم مشاريع الجمعية

الهدف الاستراتيجي الرابع:

المساهمة في بناء مجتمع واعي			
مؤشرات الانجاز	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
		-	المساهمة في رفع مستوى الوعي المالي والاجتماعي للمستفيدين
صور مساهمة الفريق	طوال العام	- بناء فريق	المساهمة في نجاح

التطوعي		الجمعية التطوعي (فريق مدركة التطوعي)	الفعاليات المجتمعية
بناء مباسط مجهزة للاسر المنتجة المستفيدة من خدمات الجمعية	طوال العام	- مشروع الاسر المنتجة	تشجيع المبادرات الفردية للمستفيدين للاكتفاء
تقرير مصور من تقديم الدعم	مرة واحدة في العام	- مشروع دعم المقبلين على الزواج	المساهمة في اعفاف الشباب

الخارطة الاستراتيجية

الاهداف الاستراتيجية				البرامج والمشاريع الاستراتيجية	م
٤	٣	٢	١		
√			√	السلة الغذائية	١
√			√	افطار صائم	٢
√			√	سقيا الماء	٣
√	√		√	التدريب والتاهيل	٤
√	√		√	الاسر المنتجة	٥
		√		فريق مدركة التطوعي	٦
√	√		√	ترميم وبناء المساكن	٧
	√	√		المتجر الالكتروني	٨
	√	√		نظام الموارد البشرية	٩



الجمعية الخيرية بمدرسة

	√	√		برنامج تميز	١٠
	√	√		وقف البلد الحرام	١١
	√	√		كوادر	١٢
√	√		√	شراكات	١٣
					١٤

فريق التخطيط:

م	الاسم	المسمى الوظيفي	دوره في التخطيط الاستراتيجي
١	الشيخ فهد سفير العتيبي	رئيس مجلس الادارة	المشرف العام على الخطة
٢	فوزا سعيد العتيبي	المدير التنفيذي	مدير الخطة
٣			
٤			
٥			
٦			
٧			
٨			

الهيكل التنظيمي المقترح للجمعية

